

Madrid, Octubre de 2008

BAO & PARTNERS
Signium
International

**Análisis comparativo de las retribuciones en
Private Equity en España**

ÍNDICE:

Análisis Comparativo de las Retribuciones en *Private Equity*

- 1 Resumen Ejecutivo
- 2 Conclusiones
- 3 Tendencias en el sector
- 4 La Firma

ÍNDICE:

Análisis Comparativo de las Retribuciones en *Private Equity*

- 1 Resumen Ejecutivo
- 2 Conclusiones
- 3 Tendencias en el sector
- 4 La Firma

1 Resumen Ejecutivo

OBJETIVO (I):

El Análisis realizado en los *Private Equity* de referencia ha tenido como objetivo la identificación de las líneas seguidas en el mercado en materia de política retributiva de:

- Directores de Inversiones
- Ejecutivos de Inversiones
- Analistas de Inversiones

Para lograr este objetivo se ha estudiado el universo de los principales *Private Equity* tanto nacionales como internacionales que operan en nuestro país.



1 Resumen Ejecutivo

OBJETIVO (II):

Hemos analizado un total de treinta compañías de *Private Equity*. Para ello hemos establecido una muestra de datos de cien profesionales de los cuales hemos tomado referencias de entre 8 y 10 variables:

- Análisis: 30 compañías
- Muestra: 100 ejecutivos
- Referencias: 8 -10 variables

1 Resumen Ejecutivo

OBJETIVO (III):

A efectos de este estudio hemos agrupado las categorías profesionales del sector según el siguiente esquema:



ÍNDICE:

Análisis Comparativo de las Retribuciones en *Private Equity*

- 1 Resumen Ejecutivo
- 2 Conclusiones**
- 3 Tendencias en el sector
- 4 La Firma

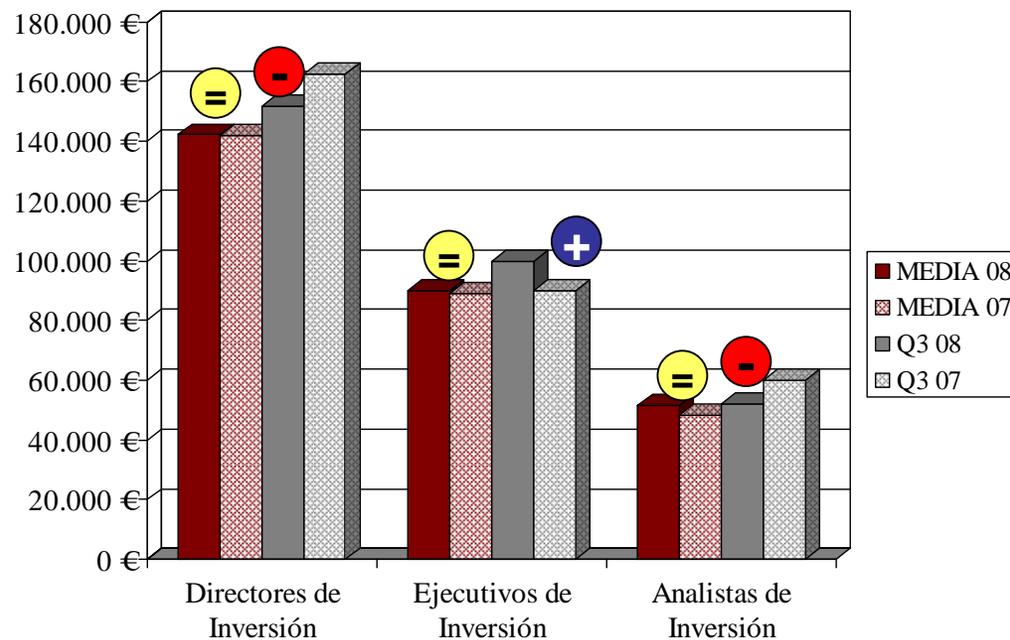
2 Conclusiones

	MEDIA	Q3
Director de Inversión:		
FIJO	142.267 €	152.000 €
VARIABLE	101.480 €	121.600 €
Ejecutivo de Inversión:		
FIJO	90.000 €	100.000 €
VARIABLE	43.500 €	60.000 €
Analista de Inversión:		
FIJO	51.688 €	52.000 €
VARIABLE	28.268 €	31.125 €

2 Conclusiones

La compensación **Fija** de los empleados de *Private Equity*

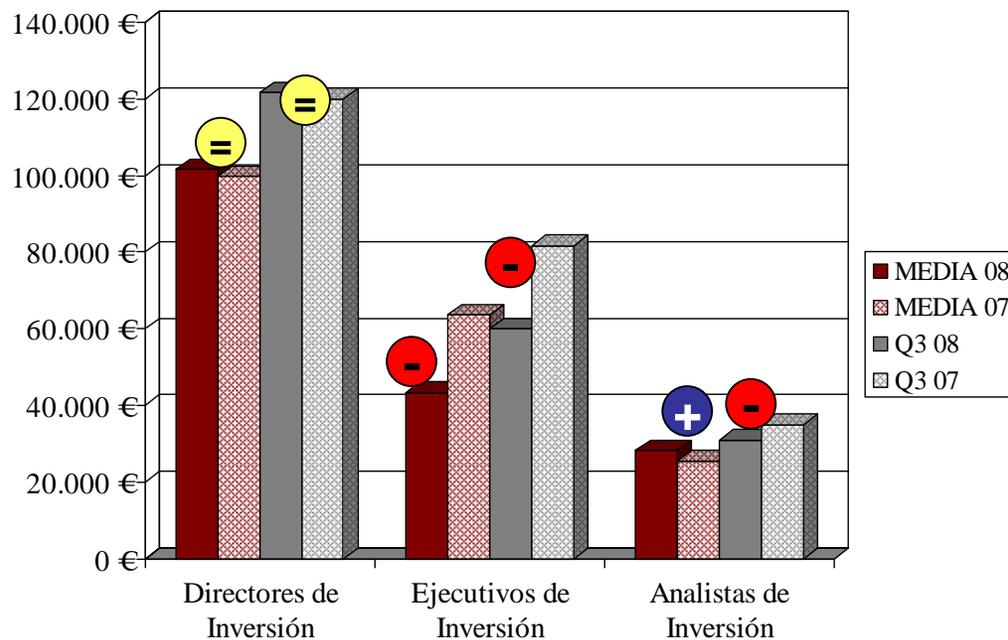
CATEGORÍAS	MEDIA		Q3	
	2008	2007	2008	2007
Directores de Inversión	142.267 €	€142.063	152.000 €	€162.500
Ejecutivos de Inversión	90.000 €	€89.143	100.000 €	€90.000
Analistas de Inversión	51.688 €	€48.270	52.000	€60.000



2 Conclusiones

La compensación **Variable** de los empleados de *Private Equity*

CATEGORÍAS	MEDIA		Q3	
	2008	2007	2008	2007
Directores de Inversión	101.480 €	€99.733	€121.600	€120.000
Ejecutivos de Inversión	€43.500	€63.625	€60.000	€81.750
Analistas de Inversión	€28.268	€25.534	€31.125	€35.000



2 Conclusiones

Comparativa de compensación Fija y Variable con el 2007...

Frente al estudio realizado el año pasado, la comparativa refleja incrementos claros en todas las categorías:

DIRECTOR DE INVERSIONES

	% Incremento
Media Fijo	0%
Media Variable	1,8%
Q3 Fijo	- 6,5%
Q3 Variable	1,3%

EJECUTIVO DE INVERSIONES

	% Incremento
Media Fijo	1%
Media Variable	- 31,6%
Q3 Fijo	10%
Q3 Variable	- 26,6%

ANALISTA DE INVERSIONES

	% Incremento
Media Fijo	7,1%
Media Variable	10,7%
Q3 Fijo	- 13,3%
Q3 Variable	11%

2 Conclusiones

Otras formas de retención de los empleados a largo plazo...

El *Carried Interest* se distribuye de forma desigual en función de la categoría de los profesionales:

CARRIED INTEREST

- De los *Private Equity* analizados, un **85%** concede *Carried Interest* a sus **Directores de Inversiones**.
- El **65%** de los **Ejecutivos de Inversiones** encuestados recibe tal compensación.
- Mientras que un **20%** de los **Analistas de Inversiones** reciben *Carried Interest* frente al 17% del año anterior.

2 Conclusiones

Otras características de la política retributiva...

El 90% de las empresas analizadas utiliza diferentes formas de retribución en especie como instrumento de compensación:

	SEGURO DE VIDA	SEGURO MÉDICO	TICKETS COMIDA	COCHE DE EMPRESA	PLAN DE PENSIONES	OTROS (Móvil, Garaje)
Director de Inversión	84%	84%	23%	48%	25%	100%
Ejecutivo de Inversión	77%	77%	32%	42%	51%	100%
Analista de Inversión	90%	90%	65%	6%	28%	88%

ÍNDICE:

Análisis Comparativo de las Retribuciones en *Private Equity*

- 1 Resumen Ejecutivo
- 2 Conclusiones
- 3 Tendencias en el sector**
- 4 La Firma

3 Tendencias en el sector

- Se ha producido una caída muy significativa (tanto en número como en volumen de transacciones) en el mercado de adquisiciones.
- Endurecimiento de las condiciones de financiación → Menor apalancamiento
- La parte vendedora disminuye sus expectativas → Reducción del precio de venta; Oportunidad de encontrar inversiones atractivas
- Aparición de nuevos players. Interés por sectores castigados (i.e. real estate)
- Estructura salarial del próximo año será parecida a la del 2007 y 2006 en los fijos (donde no habrá grandes subidas), pero se reducirá el porcentaje de salario variable
- Se siguen utilizando los beneficios sociales como forma de fidelizar a los profesionales de las compañías de *Private Equity*.

ÍNDICE:

Análisis Comparativo de las Retribuciones en *Private Equity*

- 1 Resumen Ejecutivo
- 2 Conclusiones
- 3 Tendencias en el sector
- 4 La Firma

4 La firma

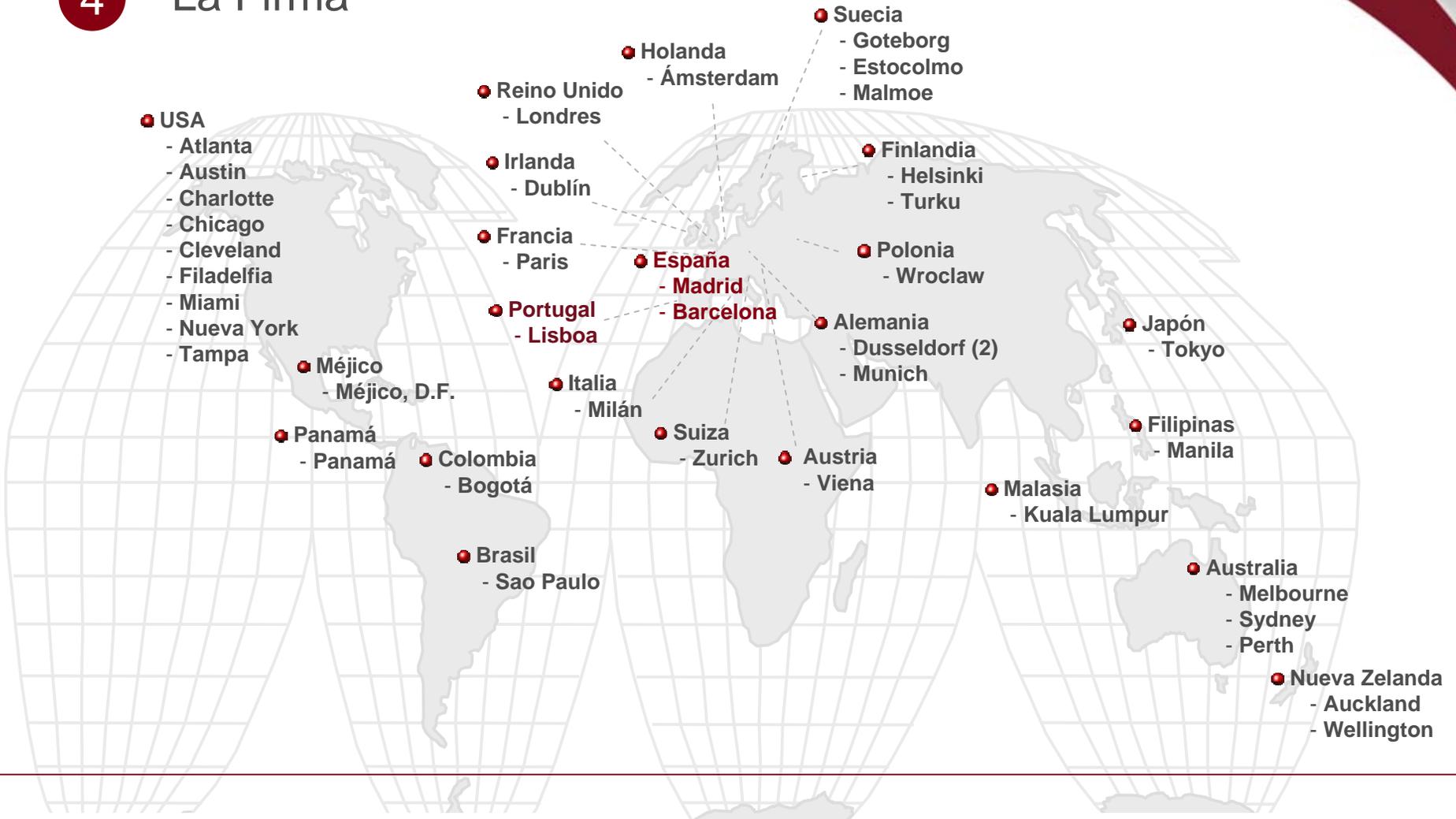
Bao&Partners es una firma internacional de Búsqueda de Directivos especializada en Servicios de Gestión de Talento.

Bao&Partners es miembro de AESC (Asociación Mundial de Consultores de Executive Search) y está comprometida con sus procedimientos y código ético. Además somos miembros del Consejo Europeo de la asociación.

Nuestro equipo de profesionales en España (Madrid y Barcelona), Reino Unido y Portugal tiene una exitosa trayectoria en los mercados de todo el mundo, acumulando una experiencia de más de 350 años, 100 de ellos en el sector de Executive Search

Bao&Partners forma parte de la firma , que cuenta con más de 100 Consultores y está presente en 23 países con 40 oficinas.

4 La Firma



AMÉRICA
(13 Oficinas)

EUROPA
(19 Oficinas)

ASIA - PACÍFICO
(8 Oficinas)





BAO & PARTNERS

Signium International

MADRID

C/ Serrano, 76 - 3º - 28006
Tel.: +34 91 781 5210
Fax: +34 91 781 5219

BARCELONA

Avda. Diagonal, 600 – Pral. 1ª - 08021
Tel.: +34 93 362 1211
Fax: +34 93 362 1212

LISBOA

Avenida da Liberdade, 110 - 1º - 1269-
046
Tel. +351 21 340 4600
Fax. +351 21 340 4575

• Amsterdam, The Netherlands • Atlanta, USA • Auckland, New Zealand • Austin, USA • Barcelona, Spain • Bogotá, Colombia • Charlotte, USA • Cleveland, USA • Chicago, USA • Dublin, Ireland • Düsseldorf, Germany • Gothenburg, Sweden • Helsinki, Finland • Kuala Lumpur, Malaysia • Lisbon, Portugal • London, UK • Madrid, Spain • Malmö, Sweden • Manila, Philippines • Melbourne, Australia • Mexico City, Mexico • Miami, USA • Milan, Italy • Munich, Germany • New York, USA • Panama City, Panama • Paris, France • Perth, Australia • Philadelphia, USA • São Paulo, Brazil • Stockholm, Sweden • Sydney, Australia • Tampa, USA • Tokyo, Japan • Turku, Finland • Vienna, Austria • Wellington, New Zealand • Wrocław, Poland • Zurich, Switzerland •

www.baopartners.com